

WILHELM

RECHTSANWÄLTE

Industrierversicherung

Unterschätzte Risiken, unterschätzte Potentiale

Von Dr. Mark Wilhelm, LL.M.

Industrieversicherung

Unterschätzte Risiken, unterschätzte Potentiale

Fragt man Unternehmer, wie sie Versicherungen nutzen, kommen regelmäßig Antworten wie: „Wir arbeiten mit einem guten Versicherungsmakler zusammen, der uns das Wesentliche verschafft“ oder „Darum kümmert sich Frau Müller aus der Buchhaltung“. Angesichts der Bedeutung des Themas Versicherung zeugen derartige Aussagen von wenig unternehmerischer Weitsicht.

Richtig ist: Das Standard-Programm der betrieblichen Versicherungen verschaffen Versicherungsmakler in der Regel gut, also beispielsweise Betriebshaftpflicht, Gebäude- und Inhaltsversicherungen, Maschinenversicherung, Feuerversicherung etc. Interessant wird es aus Management-Sicht zum einen dort, wo unterschätzte Großrisiken oft unversichert lauern. Zum anderen dort, wo Versicherung als Instrument genutzt werden kann, um unternehmerischen Gestaltungsspielraum zu gewinnen.

1. Problemfelder bleiben oft unversichert

Existenzbedrohend werden für Unternehmen meist die Schadenfälle, deren tatsächliche Dimension die verantwortliche Unternehmensabteilung

beim Versicherungseinkauf unterschätzt hat. Um nur drei Beispiele zu nennen:

Betriebsunterbrechung:

Sachen sind ersetzbar, Zeit nicht. Trotzdem legen viele Unternehmen mehr Wert auf die korrekte Berechnung ihrer Sachwerte beim Versicherungseinkauf, als auf die Kostenkalkulation einer möglichen Betriebsunterbrechung. Produktionsausfälle können in die Insolvenz führen, wenn keine ausreichenden Deckungssummen und -zeiträume versichert wurden. Wer besonders abhängig von einzelnen Zulieferern ist, sollte sich auch gegen deren Ausfall absichern.

Kosten rechtlicher Auseinandersetzungen

Rechtsstreitigkeiten nehmen zu und werden teurer. Komplexe Haftpflichtverfahren oder die Verteidigung in Kartellangelegenheiten können schnell Rechtsanwalts honorare im Millionenbereich auslösen. Deshalb ist der Abschluss einer Industrie-Rechtsschutzversicherung ratsam. Wer international tätig ist, sollte zudem die Übernahme

von Anwaltskosten im Ausland in ausdrücklich definierter Höhe eindecken.

Vertrauensschäden:

Die eigenen Mitarbeiter sind und bleiben eines der größten Risiken für Unternehmen. Auch Schäden durch Betrug durch Außenstehende (z.B. Fake-President-Fälle) nehmen zu. Eine Vertrauensschadenversicherung kann – in Verbindung mit einem Compliance-System – das Risiko von Vermögensschäden aus kriminellen Handlungen abmildern. Auch kann sie eine sinnvolle Ergänzung zur D&O-Versicherung darstellen.

2. Versicherung kreativ einsetzen

Nur wenige Unternehmen nutzen die komplette Bandbreite an Versicherungsprodukten, die im Rahmen eines komplexen Risikomanagementsystems verfügbar sein könnten. Betrachten die Entscheidungsträger das Thema Versicherungen als reine Kostenstelle, bleiben Chancen ungenutzt.

Ein Beispiel hierfür ist die Warranty and Indemnity (W&I) Versicherung. Dieses Versicherungsprodukt ermöglicht die Absicherung von Garantien oder einzelne Risiken, die sich bei Geschäften als Hindernis erweisen. Häufig versichern die Beteiligten steuerliche Risiken, unklare Eigentumsverhältnisse an einzelnen Assets, mögliche Haftungspotentiale, beispielsweise aus Produkthaftpflichtrisiken, Risiken aus angedrohten Rechtsstreitigkeiten etc. Die W&I-Versicherung ermöglicht Lösungen, die für beide Vertragsparteien vorteilhaft sind: In

einer Transaktion beispielsweise reduzieren Käufer das Risiko, Verkäufer profitieren davon, dass der Verkaufspreis nicht durch Risiken belastet wird.

Das Prinzip der W&I-Versicherung lässt sich mit etwas Kreativität auf diverse Geschäftsbeziehungen übertragen, etwa um Leistungsgarantien abzusichern. Ein Beispiel: Eine Gesellschaft beauftragt einen Dienstleister mit einem kritischen Projekt, dessen Wert die Finanzkraft des Dienstleisters deutlich übersteigt. Gesetzliche Gewährleistungsansprüche gegen den Dienstleister wären faktisch wertlos, weil der Dienstleister in diesem Fall in die Insolvenz ginge. Indem die auftraggebende Gesellschaft den Ausfall des Dienstleisters im Gewährleistungsfall versichert, schafft sie die Voraussetzung für eine erfolgreiche Projektrealisierung.

3. Fazit

Je größer das Unternehmen desto komplexer ist das Risikomanagement. Gewerbeversicherungen von der Stange mögen preisgünstig wirken, erfüllen im Schadenfall aber die Erwartungen selten. Wer Versicherung hingegen als Management-Aufgabe versteht und bereit ist, für individuelle Risikosituationen zusammen mit einem Spezialversicherer und erfahrenen Beratern innovative Risikotransfer-Lösungen zu gestalten, wird am Ende auch dafür belohnt.

WILHELM

RECHTSANWÄLTE

Diesen Beitrag veröffentlichte die Zeitschrift *return* in ihrer Ausgabe 01/2020.

Für Rückfragen steht Ihnen der Autor gern zur Verfügung:



Dr. Mark Wilhelm, LL.M.

Rechtsanwalt und Partner
Master of Insurance Law
Fachanwalt für Versicherungsrecht

WILHELM Partnerschaft von
Rechtsanwälten mbB

Tel: +49 211 687746 0
mark.wilhelm@wilhelm-rae.de

WILHELM

RECHTSANWÄLTE

Über uns:

Die Sozietät Wilhelm ist spezialisiert auf die Beratung von Unternehmen und deren Entscheidungsträgern in kritischen Situationen – vom Großschaden über die persönliche Inanspruchnahme bis hin zum Compliance-Verstoß im Unternehmen. Sechzehn Berufsträger an zwei Standorten (Düsseldorf und Berlin) vereinen hierfür Expertise aus den Bereichen Versicherung, Haftung, Wirtschaftsstrafrecht und Gesellschaftsrecht. Weltweit kooperiert die Sozietät mit Kanzleien unter anderem in Chicago, New York, London, Paris, Rom, Warschau und Brüssel. Mit seinen internationalen Kooperationspartnern bietet Wilhelm die Expertise zur Lösung grenzüberschreitender Haftungs- und Deckungsstreitigkeiten, M&A-Transaktionen sowie internationaler Großprojekte.

WILHELM Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB

Düsseldorf:

Reichsstraße 43
40217 Düsseldorf

Telefon: + 49 (0)211.68 77 46-0
Telefax: + 49 (0)211.68 77 46-20

info@wilhelm-rae.de

Berlin:

Fasanenstraße 65
10719 Berlin

+ 49 (0)30.81 72 732-0
+ 49 (0)30.81 72 732-0

berlin@wilhelm-rae.de

